



БУГАРСКА АСОЦИЈАЦИЈА НА МЕТАЛУРШКАТА ИНДУСТРИЈА

**“Патна мапа” за реструктурирање во металскиот
сектор. Управување со реструктурирањето, активно
вклучување на социјалните партнери, ширење на
добри практики и споделување на искуства и
иновации.**

Програма ПРОГРЕС на ЕУ

27.01.2011 г.

Софија, Бугарија

За БУГАРСКАТА АСОЦИЈАЦИЈА НА МЕТАЛУРШКАТА ИНДУСТРИЈА /БАМИ/



- Бугарската асоцијација на металуршката индустрија - **БАМИ е основана во 1991 год.** како здружение на работодавачите од металуршкиот сектор, придружните индустрии и сервисни единици
- Членови на комората се фирми од следните производствени дејности:
 - Производство на метали, валани и метални производи
 - Огноотпорни производи и материјали
 - Ремонтни работи, трговија со металски производи и др.
- Сопственост на капиталот - 100 % приватна сопственост

Асоцијацијата е репрезентативна за гранката
“Металургија” на национално ниво



ОСНОВНИ ЦЕЛИ

- Да ги застапува и штити интересите на своите членови пред државните, општествените и меѓународните организации и пред синдикатите.
- Да ги обединува своите членови и да помага за нивниот развој и ефикасно вршење на стопанска дејност.
- Да придонесува за зголемување на квалификацијата на вработените во гранката и за креирањето на добар јавен имиџ на професијата “металург”.
- Да ја шири и афирмира меѓу своите членови добрата практика, етиката и моралот на чесниот партнер во браншата.



- Да ги помага фирмите во процесите на реструктурирање со цел подобрување на конкурентноста, техничко-економските резултати и создавање на добри услови за работа и работна средина.
- Да одржува постојан дијалог и соработка со репрезентативните синдикални организации во браншата врз основа на доброто партнерство и почитување на интересите на двете страни.

Дискутирањето на прашањата во врска со реструктурирањето во секторот е основа за успешната соработка меѓу БАМИ и СФ "Металици" кон КНСБ.



ПРЕСТРУКТУРИРАЊЕ НА ИНДУСТРИЈАТА ПО ДЕМОКРАТСКИТЕ ПРОМЕНИ – ЦЕЛИ И СРЕДСТВА

- Како започна реструктурирањето на **национално ниво**:

I-ва етапа - од целосна централизација во управувањето и планирањето, беше остварена апсолутна децентрализација на сите нивоа - до одделно претпријатие

II-ра етапа – промена на сопственоста на основните производствени капацитети преку следните шеми:

- масовна приватизација
- т.к. приватизација во готово
- затворање на неефикасни државни фирми /губитници/, преку ликвидација или стечај

При промената на сопственоста на одредени етапи од процесот учество зедеа и соодветните синдикални партнери



- По завршувањето на приватизацијата на главните индустриски капацитети, реструктурирањето на бугарската индустрија остана во целост обврска на новите сопственици.
- Ниту една бугарска влада не донесе национална политика и програма за реструктурирање на економијата.

Различните сектори и фирми од индустријата се развија врз основа на :

- краткорочните и долгорочни планови и интереси на новите сопственици
- производствен потенцијал и конкурентност
- компетенции и можности на новиот менаџмент – финансиски, пазарни, технички, организациони и т.н.



ПРЕСТРУКТУРИРАЊЕ НА МЕТАЛСКИОТ СЕКТОР МОДЕЛИ ВО БУГАРИЈА

- Преструктурирање со промена на сопственоста по шемите:
 - ткн. приватизација во готово (“Аурубис” АД, “КЦМ” АД /Комбинат за обоени метали/, “ОЦК” АД /Олово-цинков комплекс/)
 - масовна приватизација, со подоцнежна секундарна ткн. приватизација во готово (“Алкомет” АД)
 - преку стечајна постапка (“Стомана Индустри” АД, “Софија Мед” АД)
- Административно и производствено преструктурирање на секторот кое вклучува:
 - организација на работа
 - производствени капацитети и технологии
 - производи, пазари, финансии и др.



- И кај двете форми на структурни промени настапуваа промени во количината и квалитетот на работната сила што води до потреба од договарање и усогласување на позициите со синдикалните структури на национално ниво и на ниво на фирма.
- Бројот на работниците во металуршките фирми само за поддејност производство на метали и валани производи е редуциран околу 3 пати – од 20.000 луѓе на 7.000 луѓе (без “Кремиковци” АД)



ПРОЦЕСИ НА ПРЕСТРУКТУРИРАЊЕ, СИНДИКАЛНО ПАРТНЕРСТВО И СОЦИЈАЛНА ЦЕНА

Административното (организациско) реструктурирање се реализира по следните основни шеми:

- Зачувување на дејностите од пред приватизацијата во рамките на општата структура на фирмата – “КЦМ” АД, “Алкомет” АД и др.
 - помали промени во персоналот
 - добро партнерство и подносилива социјална цена

- „Ослободување“ од помошни дејности преку нивната продажба или доверување на надворешни фирми – “Аурубис” АД, “Стомана Индустри” АД и др.
 - значителна редукција на персоналот
 - преговори и нестандартни шеми за компензација на отпуштените работници, има создадено добри практики



Производствено реструктурирање преку:

- модернизација на постоечките капацитети
- изградба на нови и воведување на високо-технолошки процеси
- усвојување на нови производи и артикли
- зголемување на ефикасноста, заштедата на енергија и квалитетот на производите

Вкупни инвестиции за последните години само во металургијата – над 3 милијарди лева

Резултат – зголемена конкурентност и извоз на околу 80 % од произведените производи



СОСТОЈБА И ПРЕДИЗВИЦИ

Крај или почеток на процесите на реструктурирање?

Основните процеси на административно-организациското реструктурирање на фирмите во металскиот сектор се завршени, но економските услови кои се менуваат поставуваат нови предизвици за успехот на секоја фирма, а тоа бара и донесување на нови политики за работа.

Производственото реструктурирање во сите аспекти е со постојан карактер и има за цел да го гарантира одржливиот развој на фирмата; тоа создава работни места, добри услови за работа и пристојна плата.



БУГАРСКА АСОЦИЈАЦИЈА НА МЕТАЛУРШКАТА ИНДУСТРИЈА

1309 Софија

бул. “Александар Стамболиски” бр. 205

ет. 1, соби 111, 118 и 119

тел./факс : + 359 2 920 37 39

+ 359 2 920 40 47

E-mail : bcm@mb.bia-bg.com

Web: www.bcm-bg.com